

**felixplatter***spital*

Unsere Zusammenarbeit ist  
offen und konstruktiv

**Führungsgrundsätze**



# Führungsgrundsätze im Felix Platter-Spital

Unsere Zusammenarbeit ist  
offen und konstruktiv.

Die Führungsgrundsätze dienen allen Mitarbeitenden als Orientierung über unsere Führungsprinzipien. Sie tragen zu einem einheitlichen Führungsverständnis im Felix Platter-Spital bei. Mit ihren Aussagen über Werthaltungen und Zielvorstellungen bilden sie die Basis für die Führungsarbeit. Sie sind für alle Führungspersonen bindend.

Die Führungsgrundsätze orientieren sich am FPS-Leitbild.

- Im Grundsatz 6 beschreiben wir uns als lernende Organisation. Dies bedeutet für unsere Führungspersonen, dass sie sich alleine und mit ihren Vorgesetzten regelmässig reflektieren und aus diesen Reflexionen Massnahmen für die persönliche und fachliche Weiterentwicklung ableiten.
- Gemäss Grundsatz 7 sind wir nicht zu übersehen. Insbesondere für Führungspersonen heisst das: Ich bin mir bewusst, dass meine Persönlichkeit und mein Verhalten als repräsentativ für das Felix Platter-Spital wahrgenommen wird.

Um die Identifikation jeder einzelnen Führungsperson mit diesen Grundsätzen zu stärken, wurde bei der Formulierung die Ich-Form gewählt.

## Haltung

Ich führe wertschätzend und mit Vertrauen.

# 1

Umsetzung:

- Meine Haltung ist transparent, nachvollziehbar und fair.
- Ich führe aufgaben- und beziehungsorientiert.
- Ich lebe das vor, was ich von anderen verlange.
- Ich anerkenne gute Leistungen.
- Kritik, auch Selbstkritik, übe ich wertschätzend aus und leite wenn nötig Verbesserungsmaßnahmen ein.

## Entwicklung

Ich fordere und unterstütze meine Mitarbeitenden für jetzige und zukünftige Anforderungen.

# 2

Umsetzung:

- Ich unterstütze die Eigenverantwortung meiner Mitarbeitenden im Umgang mit Veränderungen und nutze die mir zur Verfügung stehenden Führungsinstrumente.
- Ich fordere und unterstütze meine Mitarbeitenden in ihrer Fach-, Sozial- und Persönlichkeitskompetenz.
- Ich fördere die Eigenverantwortung mit dem entsprechenden Aufgaben- und Kompetenzbereich.

# 3

## Zukunft

Ich führe nachhaltig.

### Umsetzung:

- Ich nutze und gestalte Spielräume für Innovationen.
- Ich integriere und sichere bewährte Erfahrungen.
- Ich orientiere mich an den Zukunftsbildern und den betrieblichen Jahreszielen, leite Abteilungsziele ab und trage mit der Zielerreichung zur Umsetzung der Strategie bei.
- Ich halte Abmachungen und Regeln im Bewusstsein und lebendig.

# 4

## Konflikt

Ich behandle Konflikte als Entwicklungschance.

### Umsetzung:

- Konflikte zeigen Unklarheiten und Unstimmigkeiten im FPS auf. Deshalb ist es wichtig, dass ich Spannungen frühzeitig erkenne und die Hintergründe, Zusammenhänge sowie die Motive und Bedürfnisse der Betroffenen verstehe.
- Ich leite rasch deeskalierende und präventive Massnahmen ein, wenn nötig hole ich mir frühzeitig Hilfe.
- Ich benenne das Problem und suche mit allen Beteiligten angebrachte Lösungen.

## Interdisziplinarität

Ich denke und handle ganzheitlich und integrativ.

# 5

Umsetzung:

- Ich fördere das bereichsübergreifende Verständnis und vermittele es kontinuierlich weiter.
- Ich setze mich für eine partnerschaftliche Zusammenarbeit mit externen und internen Ansprechgruppen ein.
- Ich nutze alle mir zur Verfügung stehenden Ressourcen und setze sie zur interdisziplinären Weiterentwicklung, Qualitäts- und Effizienzsteigerung ein.

## Information/Kommunikation

Ich kommuniziere regelmäßig, zielgerichtet und situationsgerecht.

# 6

Umsetzung:

- Ich nutze meine Informationsmöglichkeiten kontinuierlich.
- Ich informiere frühzeitig, in angemessener Art und zeige verständlich Hintergründe und Zusammenhänge auf.
- Ich schaffe Raum für Diskussionen und Fragen zur Förderung des gegenseitigen Verständnisses.
- Ich interessiere mich für die Sichtweisen anderer und beziehe diese in meine Entscheidungsfindung ein.



## **felixplatter***spital*

Felix Platter-Spital Basel Burgfelderstrasse 101 Postfach 4012 Basel  
Tel. 061 326 41 41 Fax 061 326 41 40  
E-Mail [info@fps-basel.ch](mailto:info@fps-basel.ch) [www.felixplatterspital.ch](http://www.felixplatterspital.ch)